

**Projet ARCS  
(Appui au renforcement des capacités statistiques  
du Burkina Faso)**

Projet financé par le Fonds européen de développement

***Mission INSD7***

*Appui technique à l'INSD dans l'élaboration  
d'un tableau de bord de la gouvernance*

*(3 au 17 décembre 2007)*

**Rapport final  
(version du 6 mars 2008)**

## Sommaire

I. Résumé.....	4
II. Introduction .....	5
II.1 Contexte et Objectifs .....	5
II.2 Démarche adoptée .....	5
III. Présentation du tableau de bord.....	7
III.1 Démocratie et gouvernance politique.....	7
III.2 Gouvernance et gestion économiques .....	8
III.3 Gouvernance des entreprises .....	8
III.4 Développement socio-économique .....	9
IV. Eléments pour un dispositif de suivi permanent .....	11
IV.1 Contenu du tableau de bord.....	11
IV.2 Suivi du tableau de bord.....	12
V. Conclusion.....	12
VI. Annexes.....	13
Annexe 1 : Liste des indicateurs chiffrés .....	14
Annexe 2 : Maquette du tableau de bord de la gouvernance.....	22
Annexe 3 : Fiches indicateurs .....	24
Annexe 4 : Résultats issus des modules gouvernance et démocratie pour l'agglomération de Ouagadougou en 2003.....	56
Annexe 5 : Liste des personnes rencontrées.....	57
Annexe 6 : Aide mémoire de fin de mission .....	58
Annexe 7: Termes de référence de la mission.....	66

## **Sigles et abréviations**

ARCS	Appui au Renforcement des Capacités Statistiques
BCEAO	Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest
CENI	Commission Electorale Nationale Indépendante
CGAB	Cadre Générale des Appuis Budgétaires
CSLP	Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
CSPS	Centre de Santé et de Promotion Sociale
DAF	Direction de l'Administration et des Finances
DEP	Direction des Etudes et de la Planification
EBCVM	Enquête Burkinabé sur les Conditions de Vie des Ménages
EDS	Enquête Démographique et de Santé
FMI	Fonds Monétaire International
INSD	Institut National de la Statistique et de la Démographie
MAEP	Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs
MATD	Ministère de l'administration territoriale et de la décentralisation.
MEBA	Ministère de l'enseignement de base et de l'alphabétisation
NEPAD	Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
OMD	Objectifs du millénaire pour le développement
ONAPAD	Observatoire National de la Pauvreté et du Développement Humain Durable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PIB	Produit Intérieur Brut
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

## I. Résumé

Le tableau de bord de la gouvernance présenté dans ce rapport a été élaboré sur la base de données actuellement disponibles.

La mission a rencontré les différents acteurs intervenant dans le domaine de la gouvernance, tant nationaux que les bailleurs, afin d'identifier les indicateurs à intégrer. Cependant, du fait de la révision du CSLP en cours pendant la mission et de l'auto évaluation de la gouvernance selon le MAEP qui était également en cours, la mission n'a pas pu disposer de matrices d'indicateurs de suivi nationales de la gouvernance. En conséquence, il a été décidé d'utiliser un cadre de référence suffisamment large pour être aménagé ultérieurement. Le tableau de bord proposé s'inspire du MAEP, dont l'objectif est de dresser un panorama complet dans les domaines de la gouvernance politique et démocratique, la gouvernance économique, la gouvernance des entreprises et le développement socio-économique, selon le principe de l'auto évaluation.

Ayant fixé le cadre de référence, la sélection des indicateurs a reposé sur leur disponibilité : les indicateurs proposés sont actuellement produits et régulièrement mesurés, afin de disposer d'une série. Le tableau de bord compte 102 indicateurs, parmi lesquels 90 sont issus de sources nationales. Ces indicateurs sont régulièrement mesurés, car ils font pour la plupart partie de dispositifs de suivi nationaux.

La principale limite du tableau de bord est l'absence d'indicateurs sur la perception et satisfaction de la population burkinabé, qui permettraient de mieux appréhender l'impact des politiques développées. Le rapport présente des outils mis en œuvre dans d'autres pays d'Afrique Sub Saharienne, tels que l'Afrobaromètre, les modules démocratie et gouvernance développés par DIAL ou encore le diagnostic de la gouvernance et de la corruption de l'Institut de la Banque mondiale.

Une autre limite concerne la couverture réduite de certains thèmes, du fait du manque de données. Dans le domaine de la gouvernance des entreprises, seuls 6 indicateurs sont retenus, dont 2 issus de sources nationales. De la même manière, un seul indicateur a été identifié en matière de gouvernance locale.

Le tableau de bord élaboré constitue une première proposition, qui devra être révisé en fonction des développements ultérieurs, tels que la disponibilité de nouvelles informations, la révision des dispositifs de suivi du CSLP ou des stratégies sectorielles, les résultats de l'auto évaluation selon le MAEP, ...

Concernant le suivi et l'élaboration du tableau de bord, la mission conseille que cette activité soit assurée par l'INSD, du fait de sa position centrale dans le système statistique nationale. Il est également préconisé d'effectuer un suivi annuel. Enfin, le tableau de bord de la gouvernance développé au Burkina Faso est une expérience unique en Afrique Sub-Saharienne, il est important qu'il bénéficie d'une large diffusion, via le site internet de l'INSD, en complément de la diffusion sur support papier.